

Dnr



Samordningsförbundet Ånge

Årsredovisning 2025

Beslutad av styrelsen 2026-03-20

Signering av justerare
på varje sida

Sida 1

Innehållsförteckning

1.	FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	4
1.1.	Översikt över verksamhetens utveckling.....	5
1.2.	Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning.....	6
1.3.	Händelser av väsentlig betydelse	6
1.4.	Styrning och uppföljning av verksamheten.....	6
1.5.	God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning	8
1.6.	Väsentliga personalförhållanden.....	16
1.7.	Förväntad utveckling	16
2.	RESULTATRÄKNING.....	17
3.	BALANSRÄKNING	177
4.	KASSAFLÖDESANALYS	188
5.	DRIFTREDOVISNING	188
6.	NOTER.....	19
7.	STYRELSENS UNDERSKRIFT.....	20



Ordförande för samordningsförbundet Ånge har ordet för 2025!

Som jag nämnde förra året så snurrar åren på och det är kanske färre dagar på åren ju äldre man blir?!

Krig och elände har vi i världen som aldrig verkar sluta och nya krig dyker upp. Det är skönt att vi lever i en relativt trygg del av världen.

I Samordningsförbundet Ånge så jobbar vi på. Många personer i vår kommun har fått ta del av de insatser som vi jobbar med. Senast är projektet Ångemodellen Växa som tuffar på.

Projektet Ångemodellen Våga avslutades i förtid. Därav fick vi en del pengar över i budgeten som vi inte hade räknat med. Vi för se om det kanske kan återuppstå. Många var nöjda med insatsen.

En stor händelse som omtumlat oss är att vår förbandschef Malgorzata Hammarberg valde att ta pension under senare delen av året. Malgorzata har varit förbundsordförande sen förbundet startade den 2016. Det startades en rekryteringsomgång för hennes ersättare. Eftersom tjänsten är på 50 % så trodde vi att vi inte skulle få så många sökande. Men så fel vi hade, många sökande blev det. Till slut så valdes Anne-Maria Norman till förbandschef. I och med detta så avslutades Tina Olsson Leander, processledare, som haft en delad tjänst med förbandschefen.

Som vanligt så har vi varit på en del kunskapsutbyten under året. Det är mycket uppskattat för alla samordningsförbund i länet och övriga förbund i norra Sverige.

Glädjande för detta år är att medlemssamrådet kom igång. Det var Region Västernorrland som tog stafettpinnen. Ett mycket uppskattat möte. Mötet hölls i Härnösand och beslutades att det även nästa år ska hållas i Härnösand och då på våren för att komma ikapp mötesordningen.

Finsamkonferensen var detta år fysiskt, i Stockholm också uppskattat att träffas "live".

Norrlandskonferensen var detta år i Sollefteå där även ordförande Måns Montell, ordförande i NNS, medverkade. Det kändes bra.

Vi hade också ett möte i Sundsvall där riksdagspolitiker från länet var inbjudna. Viktigt att vi presenterar vad vi gör för de som har möjlighet att påverka tilldelningen till vårt förbund.

Detta var lite vad vi sysslat med.

Nu hoppas vi att 2026 blir ett bra år för Samordningsförbundet Ånge och att våra projekt faller väl ut.

Tack för mig!

Anette Lövgren, ordförande

1. Förvaltningsberättelse

Samordningsförbund Ånge presenterar nedan årsredovisning för verksamhetsåret 2025 (1 januari – 31 december 2025). Årsredovisningen beskriver nedanstående områden i enlighet med lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning i tillämpliga delar. Årsredovisningens struktur följer RKR:s rekommendation R15, med vissa tillämpningar i förhållande till Finsam-förbundens struktur.

Årsredovisningen innehåller en översiktlig redogörelse av resultat och verksamhetsutveckling samt en redovisning av det ekonomiska utfallet för år 2025.

Sammanfattning

Måluppfyllelse:
De sammantagna resultaten i årsredovisningen visar att Samordningsförbundet har uppfyllt sitt uppdrag att stödja medlemmarnas arbete att förbättra för individer i behov av samordnad arbetslivsinriktad rehabilitering att närma sig eller nå egen försörjning.
Inriktning och måluppfyllelse:
Under 2025 fortsatte förbundet att stödja följande individinriktade insatser: <i>Ångemodellen Unga</i> (medfinansiering av ESF-projektet) som vänder sig till målgrupper i tre åldersintervaller: 13–15, 16–19 samt 20–29. Förbundet medfinansierade enbart arbete med deltagarna i åldern 16–19 samt 20–29. Syfte var att stärka individens självkänsla och självförtroende genom anpassade insatser, så att hen kunde tydliggöra sina mål och se sig själv som studerande eller yrkesarbetande. <i>Ångemodellen Våga</i> hade som syfte att skapa en inkluderande verksamhet för att stödja kommuninvånare som inte uppfyller kraven för att delta i annan kommunal verksamhet på grund av bruk och missbruk av alkohol och narkotika. Under hösten påbörjades dialogen i RÅFA-gruppen kring en ny insats i syfte att utveckla och erbjuda en förrehabiliterande insats som anpassas till deltagarnas behov och som gradvis utvecklas för att utmana deltagarnas förmåga samt som skapar förutsättningar för målgruppen att successivt närma sig arbetslivet. I december startade således insatsen <i>Ångemodellen Växa</i> .
Ekonomi:
För år 2025 är verksamhetsresultatet 402 668 kronor. Det egna kapitalet är 583 719 kronor.

Organisation

Samordningsförbundet är en fristående juridisk organisation med Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan, Region Västernorrland samt Ånge kommun som medlemmar. Förbundets organisation består av en styrelse som utses av medlemmarna. Till sin hjälp har den en förbundschef (0,25 tjänst) och en processledare (0,25 tjänst).

Uppdrag

Samordningsförbundens uppgift är att i första hand finansiera insatser som ger stöd och rehabilitering till individer som har behov av myndighetsgemensamt stöd, så att de får möjlighet att uppnå eller förbättra sin arbetsförmåga för att kunna försörja sig själva. Ett samordningsförbund ska också stödja samverkan mellan parterna.

Den lag som styr Samordningsförbundens huvudsakliga rättsordning är Finsamlagen. Det innebär att samordningsförbund endast får vidta åtgärder som har stöd i Finsamlagen. I sjunde paragrafen i Finsamlagen beskrivs ett samordningsförbunds uppgifter.

Samordningsförbunden har till uppgift att:

- besluta om mål och riktlinjer för den finansiella samordningen
- stödja samverkan mellan parterna
- finansiera insatser som ligger inom de samverkande parternas samlade ansvarsområde
- besluta om hur medlen ska användas
- svara för uppföljning och utvärdering
- upprätta budget och årsredovisning

Finansiering

Varje samverkanspart ska bidra med lika stor andel till samordningsförbundet. Staten står för hälften av medlen, region och kommuner med en fjärdedel var. Samordningsförbundet Ånge finansieras via Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen med hälften av medlen, Region Västernorrland med en fjärdedel och Ånge kommun med resterande fjärdedel. För år 2025 erhöll förbundet 1 444 000 kronor från huvudmännen.

Verksamhetsidé och vision

Samordningsförbundets Ånge vision är *Myndigheternas samverkan för medborgarens bästa*.

I verksamhetsplanen för 2025 angavs inriktningen för förbundets arbete under perioden 2023–2026. Samordningsförbundets uppdrag är att finansiera insatser som kompletterar ordinarie verksamheters insatser för personer i behov av insatser från flera myndigheter. Styrelsen för Samordningsförbundet Ånge beslutade att under 2025 fortsätta med:

- Att stödja en förbättrad samverkan mellan myndigheter.
- Att finansiera strukturinriktade och kompetensutvecklande insatser som underlättar samverkan mellan myndigheter.
- Att finansiera och stödja utveckling av individinriktade samverkansinsatser.
- Att finansiera och stödja förebyggande insatser för unga vuxna.

1.1. Översikt över verksamhetens utveckling

	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter	1 440 000	1 468 000	1 468 000	1 492 356	1 472 000
Verksamhetens kostnader	-1 037 332	-2 104 819	-1 008 451	-1 290 692	-2 005 057
Årets resultat	402 668	-636 819	459 549	201 664	-533 057
Soliditet	59%	24,12%	55%	38%	28%
Antal anställda	0	0	0	0	0

1.2. Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

För 2025 fick Samordningsförbundet Ånge 1 440 000 kr i driftsbidrag från medlemsorganisationerna. Tillsammans med det egna kapitalet förfogade förbundet över 1 621 052 kronor för 2025. Förbundet redovisar för 2025 ett resultat på 402 668 kronor. Med årets resultat har förbundet ett eget kapital på 583 719 kronor vid ingången till 2026. Detta motsvarar 40 procent av driftbidraget och är alltså högre än de 20 procent som rekommenderas av Nationella rådet.

Under 2025 avslutade förbundet två insatser och startade en ny insats.

1.3. Händelser av väsentlig betydelse

Finsamkonferens

Den 2 april deltog förbundets ordförande, förbundschefer och processledare i den årliga Finsamkonferens som den här gången samarrangerades Finsam Stockholm och ägde rum i Stockholm.

Möte med Västernorrlands riksdagsledamöter

Den 2 juni anordnades det numera återkommande länsträff med regionens riksdagspolitiker. Den här gången träffade förbundets ordföringar och förbundschefer Mats Hellhoff (SD) och Ulf Lindholm (SD).

Nätverksträff för förbundschefer 26-27 augusti

Årets lunch till lunch nätverksträff med studiebesök och dialoger på agendan ägde rum i Östankär.

Norrlandskonferens i Sollefteå

Den 12 och 13 november genomfördes den årliga konferensen för Norrlands alla samordningsförbund. Den här gången stod Samordningsförbundet Sollefteå som värd för konferensen. På konferensen medverkade bland annat Nationella Nätverket för Samordningsförbund, NNS.

1.4. Styrning och uppföljning av verksamheten

Samordningsförbundet verkar utifrån Lagen om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (2003:1210) och förbundsordningen som beslutats av Samordningsförbundets medlemmar. Lagens syfte är att ge lokala aktörer möjligheter att utveckla samverkan inom rehabiliteringsområdet och samordna gemensamma insatser riktade till personer i behov av samordnad rehabilitering samt underlätta en effektiv resursanvändning.

Samordningsförbundet följer även lagen om kommunal redovisning (2018:597) och kommunallagen (2017:725) i tillämpliga delar.

Samordningsförbundet leds av en styrelse som utses av medlemmarna. Styrelsen är förbundets högsta beslutande organ och har ansvar för utveckling och ekonomi. Styrelsens roll och arbete regleras i förbundsordningen.

Styrelsen för Samordningsförbundet Ånge består av fyra ledamöter och fyra ersättare. Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen företräds i styrelsen av tjänstemän; Ånge kommun och Region Västernorrland företräds av politiskt valda representanter.

Styrelsens sammansättning under 2025

Ordinarie	Ersättare	Utsedda av
Anette Lövgren (ordförande)	Lina Lindman	Region Västernorrland
Erik Lövgren (vice-ordförande)	Linda Mattsson	Ånge kommun
Camilla Steen (tom 28 februari 2026) Mikael Broman (from 1 mars 2026)	Mikael Broman (tom 28 februari 2026) Elin Fransson (from 1 mars 2026)	Försäkringskassan
Lena Cantzler	Mikael Eriksson	Arbetsförmedlingen

Den 29 november 2024 fastställde styrelsen en budget och verksamhetsplan för verksamhetsåret 2025.

Planering av verksamheten för 2025 påbörjades redan den 30 augusti 2024 på ett dialogmöte. I mötet utöver styrelsen, förbundschefen och processledaren deltog också representanter från utvecklings- och RÅFA gruppen.

Styrelsen har haft fem protokollförda sammanträden under året.

Förbundschefen har berett och tagit fram erforderlig dokumentation och beslutsunderlag till styrelsen så att förbundet har kunnat sköta sitt uppdrag och ha den redovisning och insyn som enligt lag krävs av förbundet.

Samordningsförbundet Ånge upprättar delårsredovisning samt årsredovisning. Delårsredovisningen för perioden januari – augusti 2025 fastställdes 2025-08-29.

Styrelsen har följande dokument för sin interna kontroll: risk och väsentlighetanalys, plan för intern styrning och kontroll, delegeringsordning, attestordning samt dokumenthanteringsplan. Samtliga reviderades 2025-01-31.

Styrelsen följer upp eventuella avvikelser utifrån dessa dokument vid varje sammanträde. Internkontroll har skett vid styrelsemöten, då främst med fokus på budgetuppföljning och prognoser gällande eget kapital.

Uppföljningen av verksamhet har skett genom förbundets ordinarie uppföljning och återsrapportering vid utvecklings- och styrelsemöte.

Utvecklingsgruppen har diskuterat, planerat och följt upp individinsatser och strukturella insatser, samt i egen organisation förankrat att rätt verksamhet genomförts i förbundet.

Uppföljning av insatserna och dess användande av tilldelade budgetmedel har skett genom styrgruppsmöten, 3 gånger per halvt år och genom återsrapporteringar i halvårs- och helårsrapporter samt vid styrelsemöten och utvecklingsgruppens möten.

Utvecklingsgruppen

Utvecklingsgruppen består av chefer, ledare och samordnare verksamma inom förbundets medlemsorganisationer och samverkansparter. Utvecklingsgruppens uppgift är att vara länk mellan styrelsen och verksamheterna. Gruppen fungerar också som remiss- och beredningsinstans för ansökan som inkommer till förbundet. Ett ytterligare syfte är att sprida omvärldskunskap mellan de olika parterna och att hitta enkla kontaktvägar. Under 2025 hade utvecklingsgruppen fyra digitala sammankomster.

Medlemssamråd

Medlemssamråd syftar till att förbundsmedlemmarna i ett samordningsförbund träffas för en gemensam övergripande dialog.

Årets medlemsråd sammankallades av Region Västernorrland och ägde rum i Sundsvall den 28 oktober.

Revision

Förbundets räkenskaper och årsredovisning samt styrelsens förvaltning ska granskas av en revisor för varje förbundsmedlems räkning. Revisorer utses i enlighet med bestämmelser i 25§ i lagen om finansiell samordning (2003:1210).

Revisorerna redovisar resultatet av sin granskning och tar ställning till ansvarsfriheten för styrelsen i revisionsberättelsen som lämnas till förbundets styrelse och till alla förbundsmedlemmarna.

1.5. God ekonomisk hushållning, måluppfyllelse och ekonomisk ställning

Målgrupper

Målgruppen är individer mellan 16 och 64 år som är i behov av samordnade rehabiliteringsinsatser från flera av de samverkande parterna för att uppnå eller förbättra sin förmåga till förvärvsarbete. Målgruppen identifieras lokalt och möjlighet ges till tidigt stöd, även förebyggande åtgärder. De individer som behöver samordnad rehabilitering kan ha medicinska, psykiska, sociala och arbetsmarknadsrelaterade utmaningar eller en kombination av dessa.

Samordningsförbundet Ånge fortsatte under 2025 med att prioritera individer som befinner sig i långvarigt utanförskap; personer med försörjningsstöd, långtidsarbetslösa, långtidssjukskrivna och på så sett är långtidsberoende av olika samhällsstöden.

De av förbundet gjorda målgruppsanalyser pekade på följande målgrupper som har svårt att etablera sig på arbetsmarknaden.

Unga vuxna i ålder 20–29 samt ungdomar i ålder 16–19 som väljer att avbryta sina gymnasiestudier.

I analyserna av målgruppen fann förbundets samverkande parter olika faktorer som påverkar målgruppens förmåga till att fortsätta studier eller att kunna etablera sig på arbetsmarknaden. Utifrån dessa har Ånge kommun framtagit ett ESF-projekt som skulle testa och utveckla Ångemodellens arbetsmetoder för att lösa utmaningarna och få fler unga

till arbete eller studier. Förbundet beslutade att delfinansiera projektet som kallas Ångemodellen Unga.

Klienter aktuella hos Socialtjänsten gällande ekonomiskt bistånd eller insats via vuxenstöd i åldern 18–64 år med missbruksproblematik samt en sysselsättnings- eller arbetsförmåga.

Förekommande problematik hos målgruppen förutom alkohol och narkotika är psykisk och fysisk ohälsa, trauma, NPF-diagnoser samt misstänkt men outredda diagnoser, kriminalitet, socialt utanförskap och exkludering, ensamhet, ekonomi, skulder, familjerelationer, stämpling och stigmatisering kopplat till bruk och missbruk samt problem i det sociala livet i allmänhet.

Projektansökan har beretts inom socialtjänsten, arbetsmarknadsenheten och handläggarnätverket RÅFA. Samordningsförbundets styrelse har fått information vid flera tillfällen under hösten och i december godkändes ansökan om projektmedel beviljades till Ångemodellen Våga.

Individer som tillhör sjukförsäkringen och i grunden bedöms vara arbetslösa, och står långt ifrån möjligheter att etablera sig på arbetsmarknaden och är i behov av förrehabiliterande insatser.

Under hösten initierade förbundet dialoger med RÅFA-gruppen i syfte att, utifrån organisationernas behov, ta fram ett gemensamt underlag till projektansökan.

Ansökan om finansieringen lämnades till Samordningsförbundet 19 september och beslutades av styrelsen 14 november. Projektet Ångemodellen Växa startades 1 december, med analys- och planeringsfasen, och kommer att pågå till 2027-12-31. Syftet projektet är att utveckla och erbjuda en förrehabiliterande insats som anpassas till deltagarnas behov och som gradvis utvecklas för att utmana deltagarnas förmåga samt som skapar förutsättningar för målgruppen att successivt närma sig arbetslivet.

Syftet är också att deltagarna ska känna sig redo och rustade att ta nästa steg – oavsett om det handlar om att delta i arbetslivsinriktad rehabilitering, påbörja arbetsförberedande aktiviteter eller närma sig arbetsmarknaden i någon form.

Övergripande mål

Samordningsförbundets övergripande mål är att stimulera till och utveckla samverkanskultur samt att verka för individer som är vid behov av samordnat stöd från två eller flera av de samverkande parterna.

Samordningsförbundets övergripande mål för 2025 var att finansiera insatser så att resurserna inom rehabilitering på ett effektivt sätt i syfte att förbättra enskilda personers funktions- och arbetsförmåga för att helt eller delvis kunna uppnå egen försörjning.

Mål 1: Finansiering av och stöd till individinriktade insatser och projekt

De individuella insatser som finansieras av förbundet ska ha tydligt fokus på att personer som deltar i insatser ska efter avslutat insats befinna sig i egenförsörjning och/eller uppleva att insatsen bidragit till positiv förändring.

MÅL 1: INDIVIDINRIKTADE INSATSER		
Deltagare avslutas till studier eller arbete		
Uppföljning	Följs upp i kontinuerliga avstämningar, prognostiseras i delårsrapporten och sammanställs i årsredovisningen	
Deltagare kan delta i ordinarie arbetsförberedande insatser genom att ha rustats till att närma sig arbetsmarknaden		
Uppföljning	Mäts i för- och eftermätningar och sammanställs i årsredovisningen	
Deltagare känner att de har fått en ökad makt över sin situation		
Uppföljning	Mäts i för- och eftermätningar och sammanställs i årsredovisningen	

Mål 1 bedöms vara uppfyllt för 2025.

Förbundets projekt/insatser följdes upp på: förbundets styrelsemöten, i projektens arbets-/referensgrupper, projektägargruppen, samt i delårsredovisningen. Mittuniversitetet följde projektet Ångemodellen Unga och genomförde en forskningsbaserad utvärdering.

En progression hos deltagaren mot att förbättra sin situation görs i form av för- och eftermätningar.

Projektens måluppfyllelse beskrivs mer omfattande nedan.

Mål 2: Finansiering av strukturpåverkande insatser

De strukturpåverkande insatser ska styrka samverkan mellan medlemsorganisationerna på strukturell nivå i syfte att öka den samhälleliga nyttan och därigenom indirekt stödja individer.

MÅL 2: STRUKTURINRIKTADE INSATSER		
Fortsätta utveckla och förbättra de samverkansstrukturer som finns kring Samordningsförbundet Ånge		
Uppföljning	I årsredovisningen sammanfattas insatserna och analyseras utifrån av nyttan för en integrerad samverkan.	

Mål 2 bedöms vara uppfyllt för 2025

Ångemodellen Unga

Målet med projektet på strukturnivå var att utveckla samverkan mellan kommun, hemmet, vården och myndigheter samt att det finns en samlad planering som verkar för individens bästa där samtliga ser nyttan och betydelsen av varandra där personal arbetar prestigelöst och för en god kommunikation.

Projektets arbetsmodell implementerades i kommunens ordinarie verksamheter.

RÅFA

Förbundet fortsatte att stödja samverkan mellan handläggare från alla medlemsorganisationer i RÅFA-gruppen i syfte att utveckla en kvalitetssäkrad arbetsmetod för att möta gemensamma klienter. Tillsammans kan samverkansparterna kan gemensamt hitta lösningar för individen så att hen kan få rätt stöd av berörda parter.

RÅFA är då även en kanal för spridning av information mellan parterna och uppföljning av organisatoriska mellanrum. Handläggarna skapar en ingång in i parternas verksamheter.

Mål 3: Kompetenshöjande insatser

Förbundet ska fortsätta att stödja olika kompetensutvecklingsinsatser för sina medlemmar. Insatserna bör bidra till ökad kunskap hos medarbetare som kan ha betydelse för ett framgångsrikt samverkansarbete.

MÅL 3: KOMPETENSHÖJANDE INSATSER		
Förbundet bidrar till ökad kunskap hos medlemsorganisationer inom områden betydelsefulla för samverkan.		
Uppföljning	Antal kompetenshöjande aktiviteter och deras utfall då det gäller samverkan. Antal personer från medlemsorganisationerna som deltar i kompetenshöjande aktiviteter som organiseras av förbundet	

Mål 3 bedöms vara uppfyllt för 2025

AI-utbildning

Den 15 april deltog länets samordningsförbund i en AI-utbildning i syfte att arbeta effektivare genom att utnyttja AI-verktyg för tidskrävande arbetsuppgifter, dataanalys.

Nätverk för processledare/verksamhetsutvecklare

30 september – 1 oktober träffades processledare och verksamhetsutvecklare från landets samordningsförbund i Norrköping för inspiration, kompetensutveckling och utbyte av erfarenheter. Särskilt fokus lades på samverkan som fenomen.

Ordförande och förbundschef deltagit i **två dialogmöten med kommunstyrelsen.**

Mål 4: Finansiella mål

Förbundet ska bedriva verksamhet med god ekonomisk hushållning.

God ekonomisk hushållning innebär att förbundet inte får sätta sig i skuld och att den finansiella insatsen bör motsvara det som förbundet i samråd med medlemmarna kommit överens om. Förbundet ska vara självfinansierat genom sina medlemsavgifter och får inte teckna lån eller krediter.

MÅL 4: FINANSIELLA MÅL		
Verksamheten ska bedrivas inom den budgetram som beslutats av styrelsen		
Uppföljning	Kontinuerligt på styrelsemöten utifrån den interna kontrollplanen	
Samlat kapital från tidigare verksamhetsår ska nyttjas till ändamålsenliga insatser för målgruppen		
Uppföljning	Det eventuellt ackumulerade egna kapitalet ska minska och användas till att finansiera insatser.	
Det egna kapitalet ska inte överstiga 20 procent av driftsbidraget		
Uppföljning	Prognostiseras i delårsrapporten och analyseras i årsredovisningen	

Mål 4 bedöms vara delvist uppfyllt för 2025

Budget i balans för 2025 beslutades den 29 november 2025

Förbundet har inga skulder och den finansiella insatsen motsvarar det som förbundet i samråd med medlemmarna kommit överens om. Styrelsen följde upp ekonomi kontinuerligt på styrelsemöten utifrån den interna kontrollplanen samt i delårsredovisningen.

Samlat kapital

Enligt rekommendationer från Nationella Rådet kan det egna kapitalet motsvara 20 procent av driftbidraget. Vid årets början uppgick det samlade kapitalet till 181 051 kronor vilket motsvarar 12 procent av driftbidrag och var alltså under det rekommenderade värdet. Ett av projekten, Ångemodellen Våga, använde inte alla beviljade medel för 2024, vilket resulterade att beviljade medel för 2025 användes inte och ansökan om ett nytt projekt inkom till förbundet först i november.

Det egna kapitalet ligger på 40 procent. Detta prognosticerades i delårsredovisningen och diskuterades på styrelsemöten.

Under året har två insatser avslutats och ingen ny påbörjats. Förbundets medlemmar ansåg att ett en ny ansökan skulle diskuterats i RÅFA-gruppen och vara välförankrad i organisationerna.

Signering av justerare
på varje sida

Sida 12

Insatser

Förbundet har för året prioriterat insatser mot individ, därefter struktur och slutligen mot kompetenshöjande insatser. Samordningsförbundet har under 2023 finansierat en insats som riktar sig direkt till personer i behov av samordnad rehabilitering.

Uppföljning och resultat för individinriktade insatser

ÅNGEMODELLEN UNGA	
Projektägare	Ånge kommun
Samverkande parter	Försäkringskassan och Arbetsförmedlingen
Målgrupp	Personer i ålder 16–19 som varken arbetar eller studerar och omfattas av Kommunernas aktivitetsansvar KAA Personer i ålder 20–29 varken arbetar och studerar och uppbär försörjningsstöd Personer i ålder 20–29 varken arbetar och studerar och varken uppbär försörjningsstöd eller är inskrivna på Arbetsförmedlingen Personer i ålder 20–29 och är långtidsarbetslösa Personer i ålder 20–29 och har aktivitetsersättning och har arbetsförmåga Personer i ålder 20–29 har en funktionsnedsättning som medför nedsatt arbetsförmåga Personer i ålder 20–29 och har varit sjukskrivna och har behov av stöd för återgång till arbete.
Tilldelade medel	410 002 (för 2025)
Projekttid	2023-04-01 – 2025-06-30
Projektmål	Bidra till unga kvinnor och män i ålder 13–29 ska efter projektets slut vara i utbildning eller närmare arbetsmarknaden med hjälp av individuellt anpassat stöd genom Ångemodellen. <i>Samordningsförbundet medfinansierar de delar av projektet som riktar sig till målgruppen i ålder 16 – 29.</i>
UPPFYLLT	
Indikator 1: Antal individer som deltar i projektet	Mål: 60 deltagare Resultat: Vid projektets slut hade 70 unika deltagare varit inskrivna. Könsfördelningen blev 30 procent flickor/ kvinnor och 70 procent pojkar/män. Knappt 10 procent av deltagarna var utlandsfödda.
Indikator 2: Att projektets deltagare trivs och känner sig trygga på skolan, ökar sin närvaro på skolan och lektioner och att avhopp från gymnasieskolan kan stävas	Resultat: 60 procent tillbaka till gymnasiet eller kunde efter stöd och anpassningar fortsätta sina studier. I vissa fall genom en kombination av praktik och studier.
Indikator 3: Att deltagare får det stöd de behöver oavsett förutsättningar	Resultat: Eftermätningarna visar att deltagarna upplevt mycket god tillfredsställelse med möjligheten att nå handledarna och det bemötande man fått.
Indikator 4: Att deltagare deltar aktivt i ordinarie arbetsförberedande insatser och rustas till att närma sig arbetsmarknaden	Resultat: Samtliga deltagare har haft en individuell handlingsplan som dock har korrigerats ibland beroende på förändrade omständigheter och förutsättningar.

Signering av justerare
på varje sida

Sida 13

	En jämförelse över tid under projektet, från början till slutet, visar att andelen som hade problem att följa handlingsplanen (helt eller delvis) var nästan obefintlig i början. I mitten hade den stigit till ca. 25 procent och mot slutet till över 40 procent. Det är uppenbart att problematiken hos deltagarna var mer utmanande ju längre tiden gick, både hos nyinskrivna men framför allt hos de som blev kvar lång tid som inskrivna där det ena efter det andra prövats men inte lett fram till önskat resultat.
Indikator 5: Att deltagare känner att de har fått en ökad makt över sin situation	Resultat: I gruppen i åldern 20-29 ansåg 56 procent att man hade lättare att göra sig förstådd i kontakten med Arbetsförmedlingen, socialtjänsten, Försäkringskassan och sjukvården vid eftermätningen jämfört med förmätningen. Rent allmänt upplevde sig 62 procent må bättre vid utskrivning. Uttryck som "bättre kontroll", "mer självsäker och vågar ta ansvar", "ökat självförtroende" och "fått ordning på dygnsrytmen" framkom, vilket tydligt kopplar till indikatorn.

Ångemodellen Våga	
Samverkande parter	Ånge kommun och Arbetsförmedlingen
Målgrupp	Personer aktuella hos Socialtjänsten gällande ekonomiskt bistånd eller insats via vuxenstöd i åldern 18-64 år med missbruksproblematik samt en sysselsättnings- eller arbetsförmåga.
Tilldelade medel	958 000 kr
Projekttid	2024-01-29 – 2025-06-30 för deltagare 2024-04-01 – 2025-06-30
Projektmål	Skapa en inkluderande verksamhet för att stödja kommuninvånare som inte uppfyller kraven för att delta i annan kommunal verksamhet på grund av bruk och missbruk av alkohol och narkotika.
UPPFYLLT	
Inkludering och stöd	Resultat: Samtliga deltagare upplevde Våga som positivt. Lokalen, personalen och varierade inslag av aktiviteter har varit viktig för deltagarna. Stöd i olika situationer har tillhandahållits snabbt. Hög närvaro.
Skyddsfaktorer	Resultat: Det framkom tidigt att flera av de kvinnliga deltagarna var utsatta för fysiskt och sexuellt våld. De fick stöd i att göra polisanmälan, hjälp att skaffa egen bostad samt samtalsstöd tillhandahölls snabbt. Mycket fokus på omhändertagande, och att hitta en ny vardag. Nära samverkan med Soc. vuxenstöd samt ekonomiskt bistånd. Att vara efterfrågad 3 dagar per vecka är en stor skyddsfaktor.
Förändring	Resultat: Att lämna våldsamma och destruktiva relationer. Att ta eget ansvar, att påbörja och slutföra stora och små uppgifter. Att skaffa egen bostad, söka vård / samtalsstöd / tandvård / missbruksvård. Att våga dela och ta del av andras upplevelser och känslor. Att bygga relation med myndighetspersoner, och våga lita på att förändring är möjlig. Att ansvara för att komma i tid, meddela förhinder och att vara ärlig gällande "sånt som sker" i målgruppens liv. Att våga be om- och ta emot hjälp.
Delaktighet samt möjlighet att ta del av andra åtgärder / insatser	Resultat: Resultatet visar att aktiviteter har varit viktigt för att engagera målgruppen. Kombinationen av att vara delaktig i att hitta på lämpliga aktiviteter samt att tilldelas aktiviteter har varit framgångsfaktorer, för att utmana och öppna upp för nya inslag i deltagarnas liv.

Uppföljning struktur och kompetenshöjande insatser

RÅFA-GRUPPEN	
Samverkande parter	Försäkringskassan, Arbetsförmedlingen, Ånge kommun, Region Västernorrland
Målgrupp	Personer i behov av samordnade insatser från socialtjänsten, Arbetsförmedlingen, Försäkringskassan och primärvården
Syfte med RÅFA	är att kartlägga individens sociala situation, psykiska status och fysiska hälsa samt inhämta information från samverkande parter i syfte att bedöma förutsättningarna för arbetslivsinriktad rehabilitering Samt att ge individer som bedöms i behov av samordnade insatser anpassat stöd med förändrad livssituation, förbättrat läge, arbete eller studier som mål.

Förbundets övriga samverkansarenor/nätverk för erfarenhetsutbyte:

- Utvecklingsgruppen - representanter som har en strategisk roll i respektive medlemsorganisationers verksamhet.
- Folkhälsonätverket – Region Västernorrland
- Förbundschefsnätverket i länet
- Styrgrupper för medfinansierade projekt
- Norrlandskonferens – årligen återkommande konferens för förbunden i Västernorrland, Jämtland, Västerbotten, Norrbotten och Gävleborg

1.6. Väsentliga personalförhållanden

Samordningsförbundet i Ånge är ingen egen arbetsgivare utan både förbundschefer (0,25 tjänst) samt processledaren (0,25 tjänst) har tillgängliggjorts från Ånge kommun som fakturerar förbundet de kostnader som kommunen har. Under våren har förbundschefer meddelat att hon har för avsikt att gå i pension vid årsskiftet. Styrelsen beslutade att påbörja rekryteringsprocessen och att tjänsten skulle utlysas på 50 procent, vilket innebär att tjänsten som processledare dras in.

Utifrån förbundsordningen erhåller styrelsemedlemmar arvodering för deltagande i möten. Styrelsemedlemmar innehar ett personligt mandat i styrelsen. Utvecklingsgruppens medlemmar har ingen arvodering utan representerar sin organisation i samverkan som tjänstemän.

1.7. Förväntad utveckling

Styrelsen har för avsikt att fortsätta stödja Ångemodellens nya projekt Ångemodellen Växa som startade 2025-12-01 och kommer att pågå till 2027-12-31.

2. Resultaträkning

Resultaträkning

Belopp i kr.	Not	2025	2024
Verksamhetens intäkter	2	1 144 000	1 468 000
Verksamhetens kostnader	3	-1 037 332	-2 104 819
Verksamhetens resultat		402 668	-636 819
Årets resultat		402 668	-636 819

3. Balansräkning

Balansräkning

Belopp i kr.	Not	2025-12-31	2024-12-31
Tillgångar			
Omsättningstillgångar			
Kassa och bank	4	737 269	750 745
Summa omsättningstillgångar		737 269	750 745
Summa tillgångar		737 269	750 745
Eget kapital och skulder			
Eget kapital		181 051	817 871
Årets resultat		402 668	-636 819
Summa eget kapital		583 719	181 051
Skulder			
Långfristiga skulder			
Kortfristiga skulder	5	153 550	569 694
Summa eget kapital och skulder		737 269	750 745

4. Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys

Belopp i kr.	2025	2024
Årets resultat	402 668	-636 819
Summa	402 668	-636 819
Ökning/minskning kortfristiga fordringar	0	0
Ökning/minskning kortfristiga skulder	-416 144	152 868
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-13 476	-483 951
 Årets kassaflöde	 -13 476	 -483 951
Likvida medel vid årets början	750 746	1 234 696
Likvida medel vid årets slut	737 269	750 746

5. Driftredovisning

Belopp tkr	Utfall jan-dec 2025	Aktuell budget jan-dec 2025	Avvikelse utfall - budget	Bokslut helår 2024
Medlemsavgift	1 440 000	1 440 000	0	1 468 000
Eget kapital	181 051	52 371	128 681	817 871
Summa intäkter	1 621 052	1 592 371	28 681	2 285 871
Nettokostnad	-1 037 332	1 440 000	402 668	-2 104 819
Resultat	402 668	0	402 668	-636 819
Utgående eget kapital	583 719	52 371	531 348	181 051
Likvida medel	737 269	0	0	750 746

6. Noter

Not 1. Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är i tillämpliga delar upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning samt rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning. Vissa anpassningar har gjorts till Finsam:s verksamhet.

Not 2. Verksamhetens intäkter

	2025	2024
Driftbidrag från staten	720 000	734 000
Driftbidrag från Ånge kommun	360 000	367 000
Driftbidrag från region	360 000	367 000
Summa	1 440 000	1 468 000

Not 3. Verksamhetens kostnader

	2025	2024
Bidrag till insatser	504 409	1 597 948
Övriga extra kostnader	532 923	506 871
Summa	1 037 332	2 104 819

Not 4. Bank

	2025-12-31	2024-12-31
Swedbank	737 269	750 746

Not 5. Kortfristiga skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Kortfristiga skulder	153 550	569 649

7. Styrelsens underskrift

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt kostnader, intäkter och förbundets ekonomiska ställning.

(Då varje ledamot sitter på personligt mandat ska de inte skriva under i egenskap av representant för en myndighet, utan från sin roll i Samordningsförbundets styrelse.)

Datum: 2025-03-20

.....
Anette Lövgren
Ordförande

.....
Erik Lövgren
Vice ordförande

.....
Lena Cantzler
Ledamot

.....
Mikael Broman
Ledamot

Signering

Följande parter har signerat detta dokument

Namn: Lena Marie Cantzler

Datum: 2026-04-07 14:19

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

9C03FBEE07C96C1AE92159C7A3F4F1198E9C0D228B750DB71C94EB715D423622

Namn: EVA ANETTE LÖVGREN

Datum: 2026-03-24 13:00

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

9C03FBEE07C96C1AE92159C7A3F4F1198E9C0D228B750DB71C94EB715D423622

Namn: MIKAEL BROMAN

Datum: 2026-03-24 12:48

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

9C03FBEE07C96C1AE92159C7A3F4F1198E9C0D228B750DB71C94EB715D423622

Namn: Bengt Erik Mikael Lövgren

Datum: 2026-03-24 11:30

Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:

9C03FBEE07C96C1AE92159C7A3F4F1198E9C0D228B750DB71C94EB715D423622